

## Zwischenzeugnis

Herr Carsten Hatger, geboren am 02.03.1970, trat am 01.05.2007 in unseren Konzern ein und ist seitdem bei Airbus Defence and Space als Systemingenieur am Standort Immenstaad beschäftigt.

Airbus Defence and Space ist eine Division des Airbus-Konzerns, die aus der Zusammenlegung der Geschäftsaktivitäten von Cassidian, Astrium und Airbus Military entstanden ist. Die Division ist das führende Verteidigungs- und Raumfahrtunternehmen Europas, das zweitgrößte Raumfahrtunternehmen der Welt und unter den zehn größten Verteidigungsunternehmen weltweit. Sie erzielt mit etwa 40.000 Mitarbeitern einen Jahresumsatz von rund 14 Mrd. €.

In der Zeit vom 01.07.2014 bis zum 31.03.2015 war Herr Hatger in der Abteilung Common Software Governance eingesetzt. Die Abteilung wurde zum 01.07.2014 neu gegründet und verfolgte folgende Ziele: „This mission is reflected by the Common Software targets to raise benefit from transversal opportunities within Software Engineering, to improve the visibility and transparency of Software activities across the division and to be the focal point for the Software Engineering community within Airbus Defence and Space.“

Zu den Hauptaufgaben von Herrn Hatger zählten folgende Tätigkeiten:

- Ausarbeitung spezifischer Arbeitspakete, um die Arbeitsfelder mit konkreten Tätigkeiten zu hinterlegen
- Erarbeitung einer Zeitplanung mit Meilensteinen und Definition der Arbeitsprodukte
- Abarbeitung der Arbeitspakete in diesem selbstdefinierten Zeit-, Kosten- und Qualitätsrahmen
- Vorschlag an die Airbus Group weit agierende „Mission Critical Software Innovation Group“ für Lifecyclestandard und Policy
- Vorbereitende Maßnahmen für Prozessassessment:
  - Practiceimplementation Database
  - Vorgehensvereinbarung mit Quality
  - Klärung der Datenerhebung
  - Sicherstellung der Implementierung
- Design eines Intranetportals für die Airbus Defence & Space Software Engineering Community inclusive einer entsprechenden Homepage durch:
  - Requirementserhebung
  - Trade-Off zwischen verschiedenen grundsätzlichen Plattformoptionen
  - Design des Portals
  - Implementierungsvorschlag.

/...

Im Rahmen diverser Team-Workshops wurde die Verfügbarkeit eines Internetportals als Aufgabe mit höchster Priorität bewertet. Damit ergab sich ab 01.10.2014 der folgende Aufgabenschwerpunkt:

- Reporting an den Leiter der Organisation
- Realisierung eines Internetportals für die Airbus Defence & Space Software Entwickler Community in den Schritten
  - Aufplanung des Themas im Rahmen eines standardisierten Arbeitspaketes
  - Durchführung des Themas mit den Schritten
    - Erfassung der Anforderungen und Aufbereitung der Ergebnisse
    - Erfassung benötigter und gewünschter Inhalte
    - Konzeptentwurf
    - Design
    - Implementierungsvorschlag
    - Reporting über den Fortschritt im Rahmen von TOESG Reportingmeetings.

Herr Hatger verfügt über fundiertes und vielseitiges Fachwissen, das er auch bei schwierigen Aufgabenstellungen sehr erfolgreich in der Praxis einsetzt. Er besitzt sehr gute Kenntnisse im Bereich Standards und Unternehmensmanagement auf durchaus akademisch hochstehendem Niveau. Aufgrund seines sehr analytischen Denkvermögens gelangt er zu schnellen und praxisorientierten Lösungen, auch von abstrakten Darstellungen und Modellen. Zudem hat er eine sehr hohe Bereitschaft auch umfangreiche Wissensquellen strukturiert zu analysieren und zu bearbeiten. Herr Hatger verfügt über ein gutes Durchhaltevermögen, mit welchem er selbst hohen Belastungsphasen standhält.

Bei der Bearbeitung seiner Aufgaben geht Herr Hatger hinreichend planvoll, systematisch und selbstständig vor. Seine Tätigkeit verfolgt er mit persönlichem Interesse sowie Engagement und erledigt seine Aufgaben mit Energie. Seine Arbeitsergebnisse entsprechen generell der erforderlichen Qualität.

Herr Hatger erbringt gute Leistungen. Wir sind daher mit seinen Arbeitserfolgen voll zufrieden.

Sein kollegiales Wesen sichert ihm ein gutes Verhältnis zu Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern.

Anlässlich seiner Versetzung in eine andere Abteilung erhält Herr Hatger dieses Zwischenzeugnis. Weiterhin wünschen wir ihm viel Erfolg in unserem Unternehmen und freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit.

Immenstaad, 31.03.2015

Airbus Defence and Space GmbH

**Herr Wissenschaftlicher Assistent**

**Dipl.-Ing. Carsten Hatger**

ist mit Ablauf des 31. Dezember 2006

aus dem Beamtenverhältnis entlassen.

Für seine treuen Dienste spreche ich ihm Dank und Anerkennung aus.

Hannover, den 9. Oktober 2006



Im Namen des Landes Niedersachsen

GOTTFRIED WILHELM LEIBNIZ UNIVERSITÄT HANNOVER

DER PRÄSIDENT

In Vertretung

A handwritten signature in black ink, likely belonging to the Vice President.

VIZEPRÄSIDENT

Im Namen des Landes Niedersachsen

ernenne ich

**Herrn wissenschaftlichen Assistenten**

**Dipl.-Ing. Carsten Hatger**

mit Wirkung vom 01. Januar 2004

unter Berufung in das Beamtenverhältnis auf Zeit

für die Dauer von drei Jahren

zum

**wissenschaftlichen Assistenten**

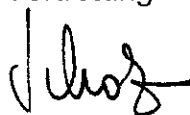
Hannover, den 12. August 2003

UNIVERSITÄT HANNOVER  
VERKEHRSDIENST  
12. AUGUST 2003

UNIVERSITÄT HANNOVER

DER PRÄSIDENT

In Vertretung



VIZEPRÄSIDENT

(m.d.W.d.G.b.)

Im Namen des Landes Niedersachsen

ernenne ich

**Herrn Dipl.-Ing. Carsten Hatger**

mit Wirkung vom 01. Januar 2001

unter Berufung in das Beamtenverhältnis auf Zeit

für die Dauer von drei Jahren

zum

**wissenschaftlichen Assistenten**

Hannover, den 15. Dezember 2000

UNIVERSITÄT HANNOVER

DER PRÄSIDENT

In Vertretung

  
KANZLER

30. November 2000  
Mö/Ha/hs

## **ARBEITSZEUGNIS**

für

Herrn Dipl.- Ing. Carsten Hatger, geb. am 02. März 1970.

Herr Dipl.-Ing. Carsten Hatger war an unserem Institut vom 1.11.1998 bis 31.10.2000 als wissenschaftlicher Angestellter tätig. Er wurde für die Durchführung von Forschungs- und Entwicklungsaufträgen des Institutes eingestellt und hatte dementsprechend einen befristeten Vertrag.

Die einzelnen Tätigkeiten von Herrn Hatger sind nachstehend beschrieben.

### Forschung und Entwicklung

Im Rahmen der Forschungs- und Entwicklungsarbeiten des Institutes war Herr Hatger in mehrere Projekte im Arbeitsgebiet „Verkehrsinformationstechnik“ eingebunden. Es waren dies insbesondere das Projekt „Virtuelle Verkehrsregion Ulm (VVU)“, in dem ein Datenmodell als Basis für verschiedene Verkehrssimulationswerkzeuge zu entwickeln war, sowie die wissenschaftliche Begleitforschung zu einem Fahrgastinformationssystem des Verkehrsverbunds Stuttgart (VVS). Die Aufgaben von Herrn Hatger waren dabei die Modellierung von Datenstrukturen für verschiedene Verkehrsmodelle (z.B. micro-makroskopische Simulationen) sowie die Begleitung der Konzeption für die Digitale Karte im ÖPNV. Herrn Hatgers Fähigkeit zu wissenschaftlicher Arbeit zeigte sich dabei deutlich.

### Lehre

Im Rahmen der Lehrverpflichtungen des Instituts betreute Herr Hatger die Übungen und Praktika im Fach „Vermessungskunde“ (Grundstudium) sowie einige Studienarbeiten. Besonders verdienstvoll war die weitgehend selbständige, zweimalige Durchführung einer einwöchigen Feldübung im Odenwald (in Zusammenarbeit mit der örtlichen Flurbereinigungsbehörde. Diese findet als Abschlußpraktikums für Studierende des 2. Semesters jeweils im Juli statt. Aufgrund seiner sehr gute Programmier- und EDV-Kenntnisse konnte ihm die Übungsbetreuung im Fach „Informatik für

Geodäten“ übertragen werden. Seine Aufgaben in der Lehre hat Herr Hatger in gutem Einvernehmen mit den Studierenden hervorragend gelöst.

#### Allgemeine Institutsaufgaben

Im Rahmen der allgemeinen Institutsaufgaben war Herr Hatger für den Rechner- und Netzbetrieb mitverantwortlich und zeichnete sich dort durch fundierte Kenntnisse und großes Engagement aus. Dabei hat er die Konfiguration des Rechnernetzes des Instituts mit großem Einsatz neu aufgebaut und dessen laufende Administration übernommen. Sowohl hier als auch bei der zeitweiligen Systembetreuung des CIP Pools der Geodäsie hat er eng und erfolgreich mit dem Rechenzentrum der Universität (RUS) zusammengearbeitet und hat an den notwendigen Beschaffungsmaßnahmen hierfür maßgeblich mitgearbeitet.

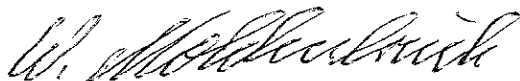
Darüber hinaus hat er bei einigen Forschungsanträgen, Gutachten und Berichten sowohl inhaltlich als auch redaktionell mitgearbeitet.

#### Abschließende Beurteilung

Alle ihm übertragenen Arbeiten hat Herr Hatger in angemessener Zeit und mit einem hohen Maß an Selbständigkeit zu unserer vollsten Zufriedenheit durchgeführt. Dabei lernten wir ihn als eigenständigen, verantwortungsvollen und freundlichen Mitarbeiter kennen, dessen Rat bei Kollegen und Institutsleitung sehr geschätzt war. Herr Hatger zeichnete sich durch fundiertes Grundlagenwissen im weiten Feld von Geodäsie und Informationsverarbeitung sowie durch viele Detailkenntnisse im Bereich der Rechnernetze aus. Er verstand es, dieses Wissen zur Lösung konkreter Probleme umzusetzen.

Besonders hervorzuheben ist auch seine Fähigkeit der präzisen Darstellung und sorgfältigen Formulierung komplexer Sachverhalte, die sich vor allem bei Vorträgen, Antragsausarbeitungen und Berichten zeigte.

Herr Hatger hat auf die Verlängerung seines Vertrages verzichtet, da er aus familiären Gründen nach Hannover zurückkehren und an der dortigen Universität seine Promotion weiterführen will. Wir wünschen ihm für die berufliche und persönliche Zukunft alles Gute.



Prof. Dr.-Ing. W. Möhlenbrink

UNIVERSITÄT HANNOVER  
FACHBEREICH BAUINGENIEUR- UND  
VERMESSUNGSWESEN

# DIPLOMURKUNDE

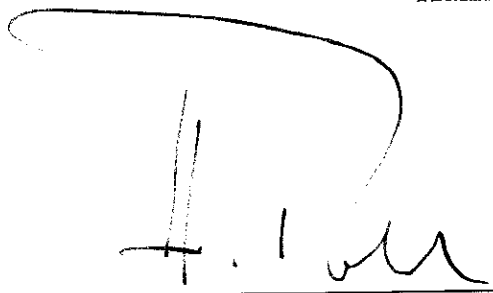
Die Universität Hannover, Fachbereich Bauingenieur- und Vermessungswesen,  
verleiht mit dieser Urkunde

Herrn Carsten H a t g e r  
geboren am 02. März 1970 in Neheim-Hüsten


den Hochschulgrad  
**DIPLOM-INGENIEUR**  
(abgekürzt: Dipl.-Ing.)

nachdem er die Diplomprüfung im Studiengang Vermessungswesen  
am 07. Oktober 1998 bestanden hat.

Hannover, den 03. November 1998

  
Leitung des Fachbereichs



  
Vorsitz  
des Prüfungsausschusses

UNIVERSITÄT HANNOVER  
FACHBEREICH BAUINGENIEUR- UND  
VERMESSUNGSWESEN

**ZEUGNIS**  
**über die Diplomprüfung**

Herr Carsten H a t g e r  
geboren am 02. März 1970 in Neheim-Hüsten

hat die Diplomprüfung im Studiengang Vermessungswesen am 07. Oktober 1998  
mit der Gesamtnote **gut** bestanden.

**Fachprüfungen**

**Beurteilungen\*)**

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 1. Vermessungskunde<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Vermessungskunde, Landes- und Ingenieurvermessung  | <b>sehr gut</b> |
| 2. Photogrammetrie<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Photogrammetrie, Fernerkundung und Geoinformationssysteme   | <b>gut</b>      |
| 3. Ausgleichsrechnung<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Ausgleichsrechnung und Statistik   | <b>gut</b>      |
| 4. Mathematische Geodäsie   | <b>sehr gut</b> |
| 5. Kartographie<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Kartographie, Topographie und Geoinformationssysteme   | <b>gut</b>      |
| 6. Erdmessung<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Physikalische Geodäsie und Gravimetrie, Geodätische Astronomie und<br>Satellitengeodäsie                                     | <b>gut</b>      |
| 7. Liegenschaftswesen, Planung und Bodenordnung<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Bodenrecht und öffentliches Vermessungsrecht, Planung, Bodenordnung und<br>Bodenwirtschaft | <b>gut</b>      |
| 8. Grundzüge der Ingenieurbaukunde<br>mit den Prüfungsgebieten<br>Allgemeine Ingenieurbaukunde, Straßenbau, Hydrologie und Wasserwirtschaft                               | <b>gut</b>      |


**Diplomarbeit über das Thema:**

Untersuchung zur Anwendung von VRML 2.0 und JAVA für die kartographische  
Visualisierung von Geo-Daten

**sehr gut**

Hannover, den 03. November 1998



  
Vorsitz  
des Diplomprüfungsausschusses

\*) Notenstufen: sehr gut, gut, befriedigend, ausreichend

# AMT FÜR AGRARORDNUNG

## Soest

Amt für Agrarordnung · Postfach 1152 · 4770 Soest

Landesbehördenhaus / Nähe Bahnhof  
Stiftstraße 53  
4770 Soest  
Telefon (0 29 21) 1 08 - 0  
Durchwahl (0 29 21) 1 08 - 130  
Telefax (0 29 21) 1 08 - 167  
Bearbeiter/in:  
Herr Schmidt

Ihr Zeichen

Ihre Nachricht vom

Mein Zeichen

Datum

191b  
(Hatger)

17.07.1992

### Z e u g n i s

nach § 8 Berufsbildungsgesetz (BBiG) vom 14.08.1969

- BGBI. I S. 1112 ff.

Herr Carsten Hatger, geb. am 02.03.1970 ist in der Zeit vom 01.08.1990 - 09.07.1992 in dem staatlich anerkannten Beruf eines Vermessungstechnikers in meinem Amt ausgebildet worden. Er hat daneben an dem vorgeschriebenen Berufsschulunterricht mit Erfolg teilgenommen.

Nach dem Prüfungszeugnis vom 09.07.1992 hat Herr Hatger die Abschlußprüfung am genannten Tag bestanden und ist berechtigt, die Bezeichnung "Vermessungstechniker" zu führen.

Entsprechend dem Ausbildungsplan waren in dem o.g. Zeitraum insbesondere Fertigkeiten im Gebrauch von Zeichenhilfsmitteln, Zeichnungsträgern, im Handhaben von Kartiergeräten, Pantographen, Vervielfältigungsgeräten, Vermessungsgeräten, Rechengeräten und in der Pflege dieser Geräte sowie Kenntnisse in der Vermessungskunde, im Kartenwesen, in der Berufs- und Verwaltungskunde und in der allgemeinen Rechts- und Sozialkunde zu vermitteln.

Der Erwerb dieser Kenntnisse und Fertigkeiten kann Herrn Hatger mit sehr gutem Ergebnis bestätigt werden.

Seine Führung während der Ausbildungszeit war einwandfrei. Die ihm übertragenen Arbeiten sind zur vollen Zufriedenheit erledigt worden.

Im Namen aller Angehörigen des Amtes für Agrarordnung Soest möchte ich ihm auf diesem Wege alles Gute für den weiteren Lebens- und Berufsweg wünschen.



( Kohaupt )

Ltd.Reg.Verm.Direktor

**Prüfungszeugnis  
nach § 34 Berufsbildungsgesetz**

Herr/Frau ~~xx~~ ..... **Carsten H a t g e r** .....  
geboren am ..... **02.03.1970** ..... in ..... **Neheim - Hüsten** .....  
hat am ..... **09.07.1992** ..... die Abschlußprüfung nach der Verordnung  
über die Einstellung, Ausbildung und Prüfung für den Ausbildungsberuf Vermessungstechniker vom 11.  
August 1978 (GV. NW. S. 472), geändert durch Verordnung vom 6. Februar 1981 (GV. NW. S. 138), mit der  
Gesamtnote

..... **sehr gut** ..... bestanden.

Er/Sie ~~ist~~ ist berechtigt, die Berufsbezeichnung

**Vermessungstechniker**

zu führen.

die Prüfungsleistungen im einzelnen:

Fertigkeitsprüfung ..... **gut** .....  
Kenntnisprüfung ..... **sehr gut** .....

Münster, den ..... **09.07.1992** .....

Der Prüfungsausschuß  
für den Ausbildungsberuf  
Vermessungstechniker

beim

Landesamt für Agrarordnung  
Nordrhein-Westfalen

*Folmer*  
.....

(Vorsitzender)



## Teilnahmebestätigung

Herr **Carsten Hatger**

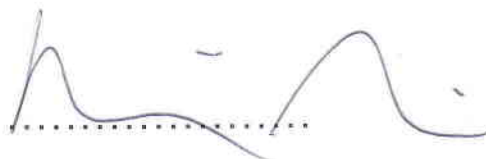
hat an dem Seminar **IT-Governance**

vom **19.11. - 21.11.2014**

in **Berlin teilgenommen.**

Berlin, 21.11.2014  
Integrata AG

Herr Reinhard Höhn  
(Referent/in)



## **IT-Governance**

### **ZIELGRUPPE**

Führungskräfte, Organisatoren, Projektleiter, Prozessanalytiker, IT-Leiter, Auditoren.

### **VORAUSSETZUNGEN**

Gute Kenntnisse über IT-Prozesse.

### **SEMINARZIELE**

Das Seminar bietet Ihnen einen fundierten Überblick über die IT-Governance-Komponenten und stellt die wichtigsten Process Improvement-Ansätze in ihren aktuellen Versionen (COBIT, CMMI®, ITIL®) vor und zeigt ihre Verankerung in der IT-Strategie. Sie lernen die grundlegenden Eigenschaften der IT-Governance-Thematik kennen, wissen wie eine Process Monitoring-Lösung aufgebaut ist und wie ein Process Improvement-Projekt abgewickelt wird. Es wird eine Methodik vorgestellt, wie Inkompatibilitäten der unterschiedlichen Ansätze behoben und zu einer integrierten Improvement-Lösung kombiniert werden können

### **PROGRAMM**

**Der IT-Governance-Ansatz:** Die IT-Governance-Komponenten - IT-Alignment zum Business - Die Compliance-Problematik - Enterprise-Architectures - IT-Governance-Prinzipien und -Mechanismen - Prozess und Gütemaße, Prozess-Standards, Standard-Prozesse und Improvement Frameworks.

**Die Process Improvement-Systeme:** CMM® und CMMI® - SPICE und ISO15504 - COBIT® - ITIL®: Betriebs-Life-Cycle Model - Reifegrade des Wissensmanagements: KMMM.

**Ein integriertes Vorgehensmodell der IT-Governance:** Vorgehensmodell der IT-Governance-Implementierung - IT-Alignmentanalyse mit SAM - IT-Governance-Reife (ITG-MM) - Balanced Scorecard - Das Wertkettenkonzept und SWOT zur Priorisierung der Prozessunterstützung - Kritischer Vergleich der Improvementansätze, Entscheidungshilfen zur Auswahl, Hebung der Kompatibilitätsprobleme, Komposition zu einer integrierten Improvement-Lösung - Improvement Frameworks als Lieferanten für Kennzahlen wie Critical Success Factors, Key Goal Indicators, Key Performance Indicators - Entwurf und Komponenten einer Performance Monitoring-Lösung.

### **METHODE**

Vortrag, Diskussion, Übungen.

# CERTIFICATE

**Mr Carsten Hatger**

participated in the course

## **Foundation in Project Management**

within the EADS DS PM Core Syllabus.

The course took place from 7th - 9th of October 2009 in Oberschleißheim. It comprised 3 days. The course is certified by PMI.

Course title: Foundation in Project Management  
Course ID: 1198-01001  
PDUs: 19,5

Course Contents:

- Project Management Methodology Overview
- Project Initiating
- Project Scope Planning
- Project Time Planning
- Project Cost Planning
- Project Human Resource Management
- Project Risk and Opportunity Management
- Project Communications Planning
- Project Executing, Monitoring & Controlling
- Project Closing and Lessons Learnt

Oberschleißheim, 9th October 2009



Nils Kaupe  
CEO  
PM Academy GmbH



Hilke Steffens  
Trainer

## Teilnahmebestätigung

Herr **Carsten Hatger**

hat an dem Seminar

**PM Core Syllabus: Foundation in Project Management (in English)**

vom

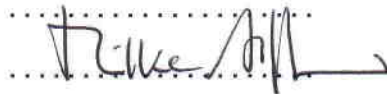
**07.10. - 09.10.2009**

in

**Unterschleißheim teilgenommen.**

Unterschleißheim, 09.10.2009  
Integrata AG

PM Academy GmbH  
(Referent/in)  
Herr Frederico Avellán  
Borgmeyer  
(Referent/in)



## Teilnahmebestätigung

Herr **Carsten Hatger**

hat an dem Seminar **BMS 1 - F7 - Projektmanagement**

am **05.02.2009**

in **Immenstaad teilgenommen.**

Immenstaad, 05.02.2009  
Integrata AG



# CERTIFICATE

**Herr Carsten Hatger**

participated in the course

## **Project Definition and Planning**

within the EADS DS PM Core Syllabus.


The course took place from 25<sup>th</sup> – 26<sup>th</sup> of February 2010 in Unterschleißheim. It comprised 2 days. The course is certified by PMI.

Course title: Project Definition & Planning  
Course ID: 1198-01002  
PDUs: 13

### Course Contents:

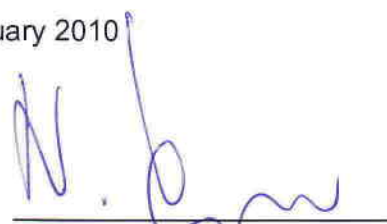
- Project Initiation / Definition at DS
- Project Charter and Kick-off Meeting
- Earned Value Management
- Project Scope Planning
- Project Time Planning
- Project Risk & Opportunity Planning
- Project Cost Planning
- Complete Planning and Prepare Project Execution & Controlling
- Preparing for Quality Gate 5 Review
- Tricks, Traps and Problems of Integrated Planning

Unterschleißheim, 26<sup>th</sup> February 2010



---

Jean-Pierre Lhomme, PMP  
Trainer, PM Academy GmbH



---

Nils Kaupe  
CEO PM Academy GmbH

# TEILNAHMEBESCHEINIGUNG

**Herr Carsten Hatger**

nahm innerhalb des EADS DS PM Core Syllabuses am Kurs

## **Project Control**

teil.

Der Kurs fand vom 12. bis 13. Juli 2010 in Manching statt. Er umfasste 2 Tage.

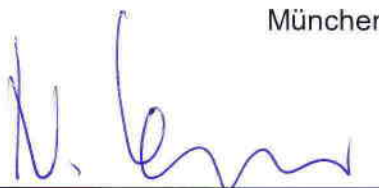
Für die Teilnahme am Kurs werden 13 PDUs gewährt.

Kurstitel: Project Control  
Kurs ID: 1198-01003  
PDUs: 13

### Kursinhalt:

- Projektüberwachung und –steuerung: Überblick
- Integrierte Steuerung von Projektänderungen, Problemen sowie Risiken und Chancen
- Projektüberwachung, -steuerung und -berichtsweisen bei DS
- Earned Value Management
- Projektstatus-Reporting, -Überwachung & -Steuerung
- Überwachen des Fortschritts der Subunternehmer
- Überprüfen von Projektprognosen
- Erfassen der Lessons Learnt
- Tricks, Fallstricke und Probleme bei der Überwachung und Steuerung komplexer Projekte.

München, den 13. Juli 2010



Nils Kaupe  
Geschäftsführer, PM Academy GmbH



Denis Willem, PMP  
Trainer

# Certificate of Participation on R&OM Simulation Workshop

**Mr. Carsten Hatger**

participated in the R&OM Simulation Workshop - Experiencing Risk and Opportunity Management along the Project Life Cycle.

The course took place from 21st – 22nd of June 2010.  
It comprised 2 days (16 hours). The course is certified by PMI.

Course title: Risk & Opportunity Management / Course ID: R&OM200 / PDU: 16

## Course Contents


In a fictitious EADS DS-like project, participants ...

- kick-off the R&OM processes in the bid phase and perform them throughout the entire project life cycle
- identify and assess risks and opportunities, plan and implement response strategies and response actions, monitor and report risk and opportunity status
- practice R&OM key concepts / methods and roles
- step in the shoes of different functions, such as sales, finance, procurement, project manager
- see the direct impact of their R&OM decisions on project performance
- cope with various challenges: team work under time pressure, making trade-offs, handling changes in the project environment, delivering their project on time and budget

Munich, 22<sup>nd</sup> June 2010



Dr. Harald Diegruber  
DS College  
Defence & Security  
EADS Deutschland GmbH



Margot Glocker  
DS College  
Defence & Security  
EADS Deutschland GmbH



**EADS**  
DEFENCE  
& SECURITY

# Teilnahmebestätigung

**Carsten Hatger**

hat an dem Seminar **Soziale Kompetenz**

vom **11.07. - 13.07.2012**

in **Ottobrunn teilgenommen.**

Ottobrunn, 13.07.2012  
ELS (EADS Learning Services)

Frau Manuela Kastenmeier  
(Referent/in)



# Teilnahmebestätigung

**Carsten Hatger**

hat an dem Seminar

**Emotionale Intelligenz**

**Ein neues Managementinstrument**

vom

**23.07. - 25.07.2012**

in

**Manching teilgenommen.**

Manching, 25.07.2012  
ELS (EADS Learning Services)

Frau Andrea Christina  
Eisert  
(Referent/in)



.....

## Teilnahmebestätigung

Herr **Carsten Hatger**

hat an dem Seminar **NATO Architecture Framework (NAF) – Teil 2**

vom **09.12. – 12.12.2008**

in **Immenstaad teilgenommen.**

Immenstaad, 12.12.2008  
Integrata AG

Herr Wolfgang Ponikwar  
(Referent)





*This is to certify that*

**Carsten Hatger**

*Has successfully met all prescribed requirements and is hereby designated by the*

*International Council on Systems Engineering*

*as a*

*Associate Systems Engineering Professional*

*In testimony thereof, we have subscribed our  
signatures as representatives of the certifying body*

*John A. Thomas*

President of INCOSE

*David D. Wald*

Certification Program Manager

Certification No: 01285

Valid through 18 Mar 2017



---

## Certificate of Completion

This is to acknowledge that

# Carsten Hatger

has completed the course

**INTRODUCTION TO CMMI FOR DEVELOPMENT**

and has earned 2.5 Continuing Education Units (CEUs)



**CMMI Institute**

powered by **Carnegie Mellon**®



Christophe Debou

---

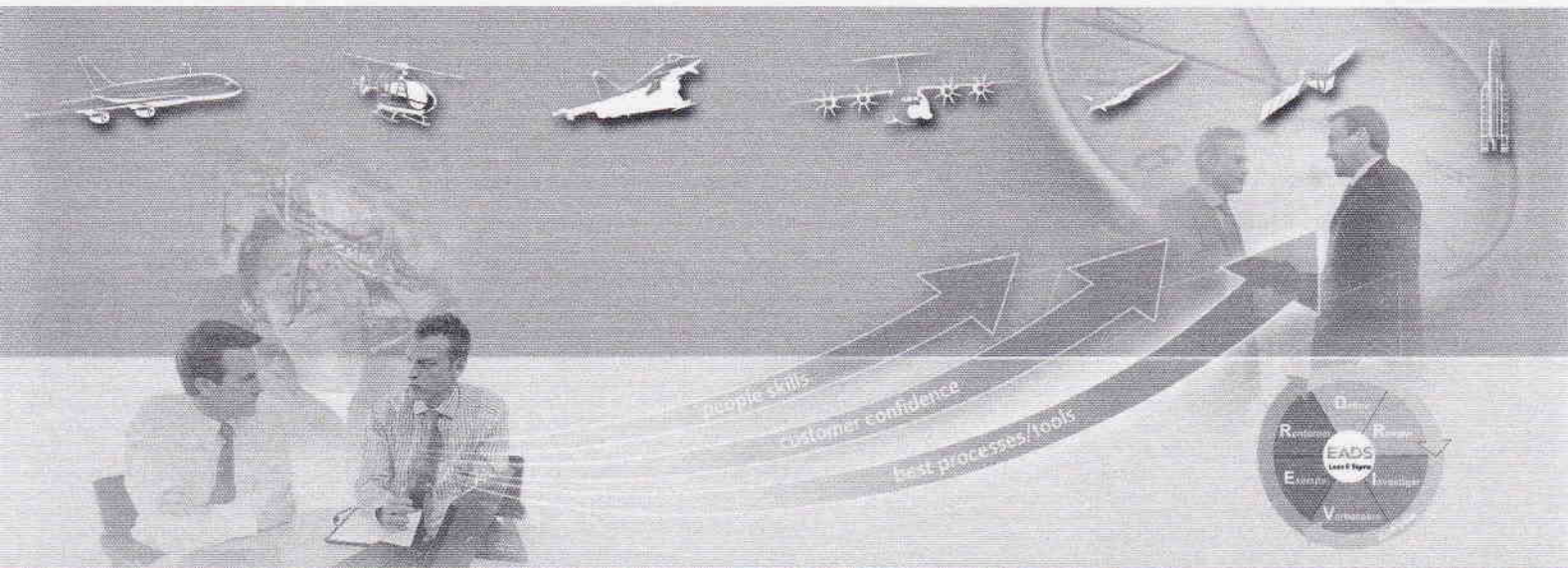
**Instructor**

26. September 2013

---

**Date**

# EADS LEAN SIX SIGMA SKILLS DEVELOPMENT PROGRAMME



Improvement  
improvement

It is a great pleasure to certify  
**Carsten Hatger**  
as an **EADS GREEN BELT**

recognising your personal involvement in  
building an EADS culture of continual  
business improvement through

– The completion of 4 days training and a final exam

**Maren Dammaschke**  
Head of EADS  
Quality & Business Improvement

March 2013

**EADS**